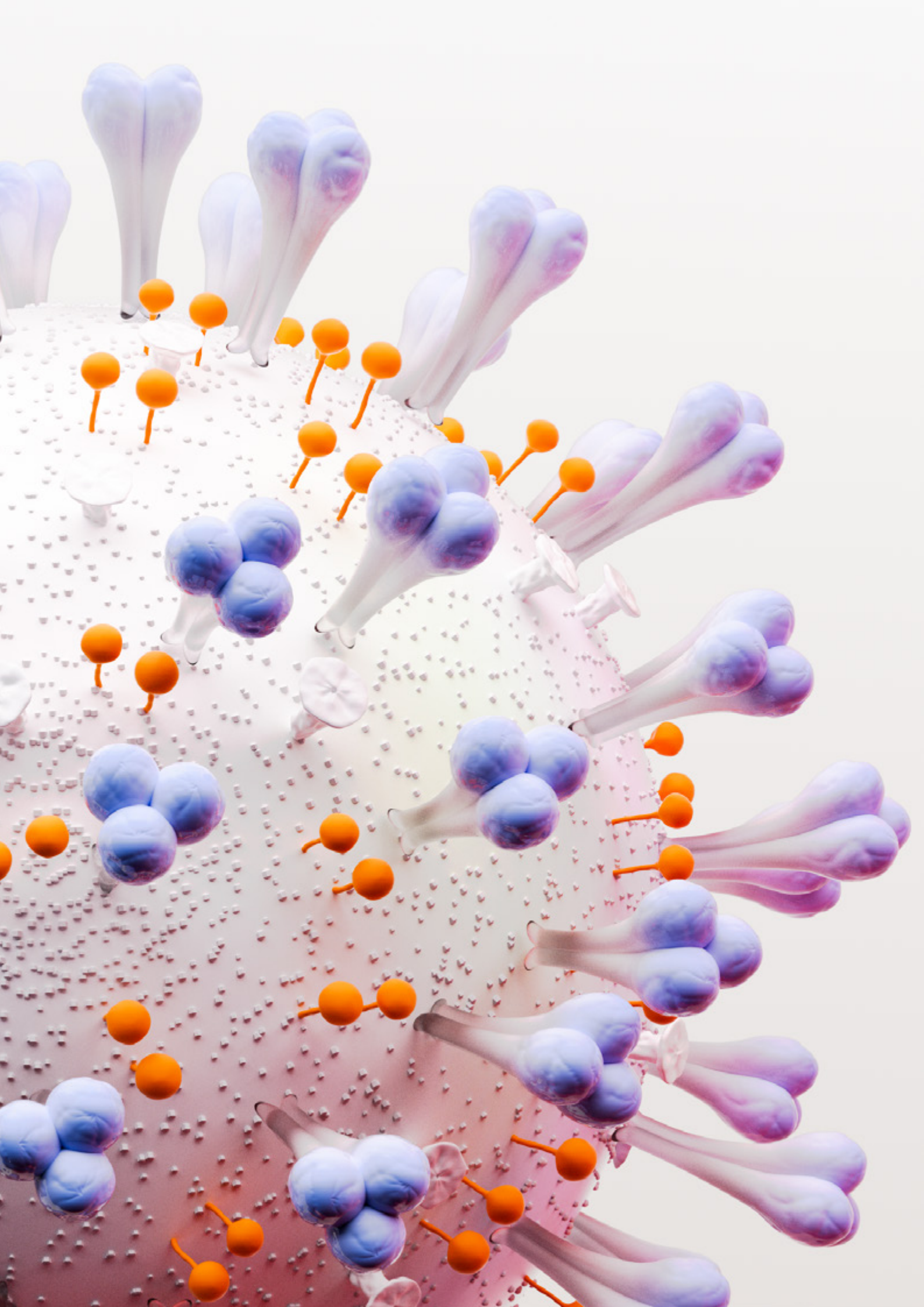




# GSK w Polsce

Innowacyjna firma biofarmaceutyczna  
**PARTNER POLSKIEJ GOSPODARKI**





# Spis treści

<b>Przedmowa .....</b>	<b>4</b>
<b>1. GSK na świecie .....</b>	<b>7</b>
1.1 Charakterystyka działalności	
1.2 Portfolio produktowe	
1.3 Badania i rozwój nowych leków	
<b>2. GSK w Polsce .....</b>	<b>15</b>
2.1 Obszary działalności	
2.2 Działalność badawczo-rozwojowa	
2.3 Globalne centra kompetencji	
2.4 Produkcja leków w Polsce	
2.5 Centrum dystrybucyjno-logistyczne	
<b>3. Wpływ GSK na rozwój gospodarczo-społeczny Polski .....</b>	<b>31</b>
3.1 Wpływ na PKB (wartość dodaną brutto)	
3.2 Wpływ na dochody gospodarstw domowych	
3.3 Wpływ na utrzymane miejsca pracy	
3.4 Daniny publiczne	
3.5 Sieć dostawców	
3.6 Wpływ o charakterze pośrednim i długookresowym	

## GSK – globalny lider innowacyjności

GSK to nowoczesna firma biofarmaceutyczna, skoncentrowana na badaniach i rozwoju, której celem jest połączenie nauki, technologii i umiejętności, aby razem pokonywać choroby. Posiada szerokie portfolio szczepionek i specjalistycznych leków, stosowanych w czterech głównych obszarach terapeutycznych: chorobach zakaźnych, onkologii, HIV oraz chorobach układu oddechowego i immunologicznego. Skala globalnej działalności firmy pozwala zakładać, że w ciągu 10 lat wywrze ona pozytywny wpływ na zdrowie co najmniej **2,5 miliarda ludzi** na całym świecie.

## Wzrost znaczenia działalności prowadzonej w Polsce

GSK jest obecna w Polsce od 45 lat i należy do największych inwestorów branży farmaceutycznej. Pierwsze inwestycje w Polsce miały miejsce w 1998 roku. Od tego czasu firma zainwestowała w naszym kraju już ponad **2,23 mld zł**.

Reorganizacja globalnej działalności GSK otworzyła drzwi do dalszego rozwoju firmy w Polsce. Ośrodki w Poznaniu i Warszawie należą do najszybciej rozwijających się lokalizacji na świecie.

W ostatnich kilku latach nastąpił w Polsce intensywny rozwój firmy związany z **utworzeniem nowych zespołów**, świadczących wysokospecjalistyczne usługi dla oddziałów GSK na całym świecie. W Polsce ulokowano również **strategiczne funkcje**, takie jak badania i rozwój czy nowe technologie. Ich obecność i planowany dalszy rozwój, potwierdzają rosnącą rolę naszego kraju w globalnej sieci operacyjnej GSK.

W 2021 roku działalność sześciu istniejących wcześniej oraz zupełnie nowych **centrów kompetencji GSK** w Polsce została połączona w nową strukturę – **GSK Poland Global Hub**. Jest to **największa tego typu jednostka GSK na świecie**, pozostałe działają w Indiach (Bangalore), Malezji (Kuala Lumpur) i Kostaryce. Miarą rozwoju polskiego oddziału jest intensywnie rosnące zatrudnienie i wzrost kompetencji na nowych stanowiskach: w 2021 roku powstało **750 nowych, wysokospecjalistycznych miejsc pracy**. Szczególnie intensywnie rozwija się dział badań i rozwoju, który w ubiegłym roku powiększył się o ponad 60 proc. W sumie GSK zatrudnia w Polsce ponad **2 tys. osób**.



## Wkład GSK w rozwój polskiej gospodarki

Działalność GSK ma istotne znaczenie dla polskiej gospodarki. Biorąc pod uwagę bezpośrednie zatrudnienie, a także efekt pośredni i indukowany, działalność GSK w Polsce przyczynia się do utrzymania ponad **9,7 tys miejsc pracy**. Wszystkie spółki GSK działające w Polsce wniosły w 2020 roku bezpośredni wkład do polskiego PKB w wysokości **2,36 mld zł**.

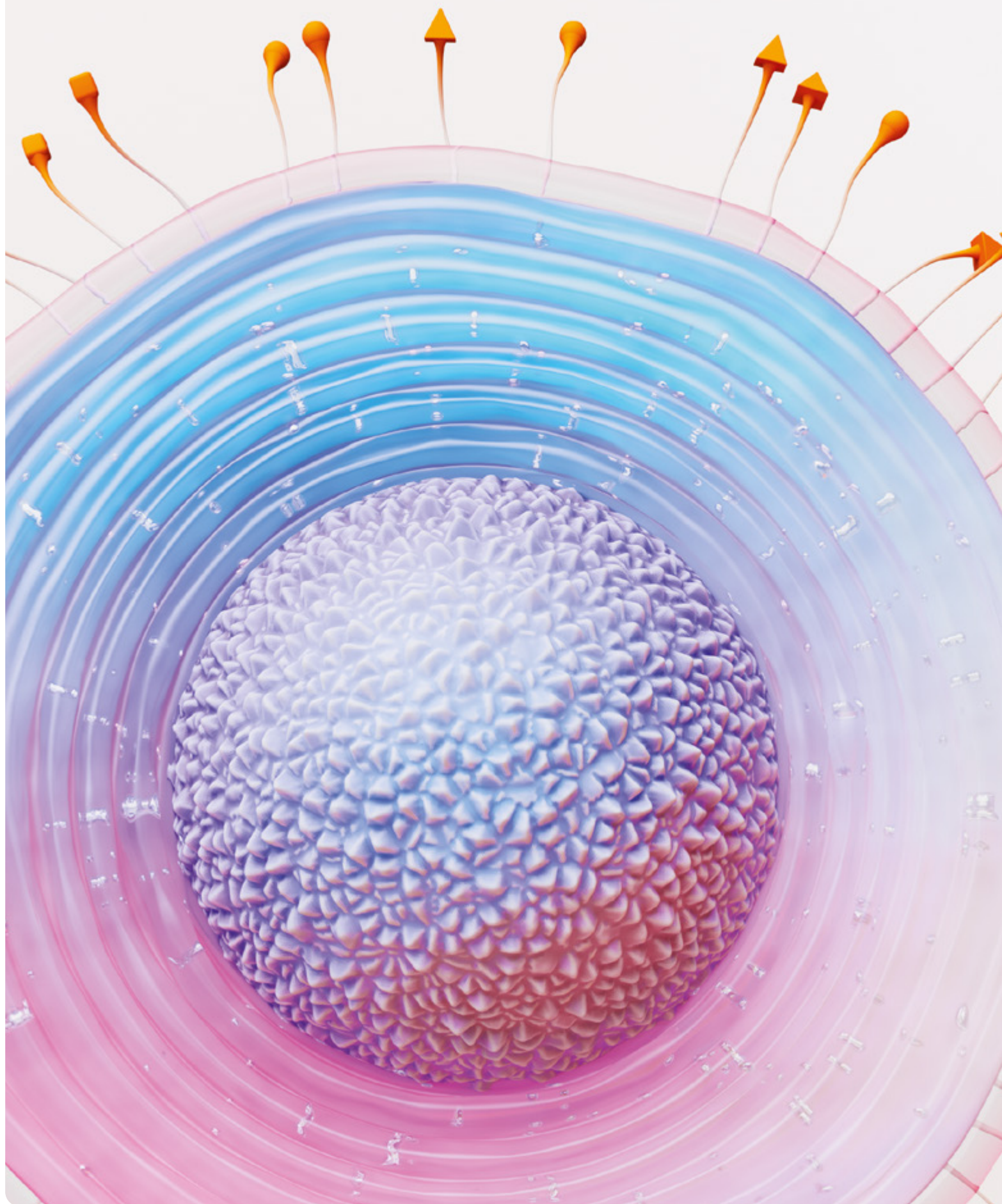
Działając w Polsce, GSK przekazała do budżetu państwa w 2020 r. w sumie **297 mln zł podatków i innych danin publicznych**. Najwięcej przypada na składki ZUS po stronie pracownika i pracodawcy, CIT oraz PIT, potrącany z wynagrodzeń brutto.

Suma wynagrodzeń wypłaconych pracownikom, wliczając osoby zatrudnione w zakładzie produkcyjnym w Poznaniu, sięgnęła **295 mln zł**. Natomiast całkowity wpływ na dochody netto polskich gospodarstw domowych wyniósł **494,2 mln zł**.

Każda złotówka wynagrodzenia netto w spółkach GSK przyczyniła się do wygenerowania 1,68 zł dodatkowego wynagrodzenia netto w otoczeniu, a każde miejsce pracy w strukturach GSK prowadzi do utworzenia kolejnych **3 miejsc pracy** w innych polskich firmach.

GSK inwestuje także w badania kliniczne prowadzone w Polsce. W 2021 roku firma sfinansowała badania o wartości **47,5 mln zł** – to o 64 proc. więcej niż w 2020 roku i 185 proc. więcej niż w 2019 r. Według symulacji, opartych na modelach równowagi roczne nakłady GSK na badania kliniczne zwiększą PKB Polski w długim terminie o **77,9 mln zł**.

Polski oddział GSK należy do najbardziej innowacyjnych firm działających w Polsce i ma **istotne znaczenie** dla rozwoju krajowej branży farmaceutycznej oraz całej polskiej gospodarki.





# GSK na świecie

GSK jest firmą biofarmaceutyczną, działającą w oparciu o innowacje i badania naukowe, której celem jest połączenie nauki, technologii i umiejętności, aby razem pokonywać choroby.

## 1.1

### Charakterystyka działalności

GSK to firma biofarmaceutyczna w pełni skoncentrowana na badaniach i rozwoju. Strategicznym celem jej działalności jest połączenie trzech elementów – nauki, technologii i umiejętności – by pokonywać choroby i dbać o zdrowie ludzi, dzięki szczepionkom, lekom specjalistycznym i podstawowym. Ambicją firmy jest, aby produkty GSK w ciągu najbliższych 10 lat przyczyniły się do poprawy jakości życia i zdrowia co najmniej 2,5 mld ludzi na całym świecie.

GSK skupia swoją działalność na trzech długofalowych priorytetach – innowacyjności, osiągnięciach i zaufaniu.

### INNOWACYJNOŚĆ

Prace badawczo-rozwojowe, które są kołem zamachowym całej działalności GSK, obejmują naukę o układzie odpornościowym, genetykę człowieka i zaawansowane technologie. GSK inwestuje w rozwój najnowocześniejszych szczepionek i leków specjalistycznych, koncentrując się na czterech głównych obszarach terapeutycznych: chorobach zakaźnych, HIV, onkologii oraz chorobach układu immunologicznego i oddechowego. W 2021 roku firma uzyskała rejestrację trzech nowych leków oraz zainicjowała badania kliniczne trzeciej fazy 8 potencjalnych nowych produktów.

Podstawę do dalszego rozwoju jako innowacyjnej firmy biofarmaceutycznej stanowi portfolio ponad 60 leków i szczepionek w wielu obszarach terapeutycznych.

### OSIĄGNIĘCIA

W 2021 roku firma GSK dostarczyła pacjentom i konsumentom 1,7 mld opakowań leków, ponad 767 mln dawek szczepionek oraz 3,7 mld szt. produktów ochrony zdrowia<sup>1</sup>. Strategia firmy zakłada dalszy rozwój i znaczącą zmianę wydajności w ciągu najbliższych pięciu lat.

### ZAUFANIE

Integralną częścią działalności GSK jest budowanie zaufania poprzez odpowiedzialne działanie w kontekście społecznym i środowiskowym. Obejmuje to m.in. takie obszary jak zrównoważony rozwój, standardy etyczne czy poszanowanie różnorodności.

Cele i aspiracje firmy wobec pacjentów oraz wszystkich jej interesariuszy znajdują odzwierciedlenie w nowej kulturze organizacyjnej. Zakłada ona, że każdego pracownika firmy cechuje ambitne działanie z myślą o pacjentach, odpowiedzialność za efekty swoich działań oraz właściwe postępowanie w każdej sytuacji.

### Globalna transformacja GSK:

W lipcu 2022 roku miała miejsce największa od 20 lat zmiana dotycząca organizacji i zasad działania GSK. Nastąpiło oddzielenie części globalnej struktury firmy, zajmującej się produktami ochrony zdrowia i utworzenie całkowicie nowej, niezależnej spółki o nazwie Haleon, w której GSK posiada 68 proc. udziałów. Spółka stała się nowym liderem światowego rynku w obszarze leków bez recepty i innych produktów konsumenckich.

<sup>1</sup> Annual report 2021 [<https://www.gsk.com/media/7462/annual-report-2021.pdf>].



**GSK NA ŚWIECIE\***

**1,7 mld**

liczba dostarczonych opakowań leków

**767 mln**

liczba dostarczonych dawek szczepionek

**5,3 mld GBP**

wartość inwestycji w badania i rozwój



**2,5 mld**

ludzi na świecie skorzysta z leków i szczepionek GSK w ciągu najbliższych 10 lat

**70 000**

pracowników w ponad

**80**

krajach świata

**1. miejsce**

Dow Jones Sustainability Index



<sup>1</sup> Annual report 2021 [<https://www.gsk.com/media/7462/annual-report-2021.pdf>].

Portfolio firmy obejmuje szczepionki, leki specjalistyczne i leki podstawowe, stosowane w 4 głównych obszarach terapeutycznych: chorobach zakaźnych, HIV, onkologii oraz chorobach układu oddechowego i immunologicznego.

## 1.2

### Portfolio produktowe

#### Szczepionki

Firma GSK jest jednym z największych producentów szczepionek na świecie. Każdego dnia dostarcza pacjentom ponad 2 miliony dawek szczepionek w ok. 160 krajach. W portfolio firmy znajduje się obecnie ponad 20 szczepionek, które zabezpieczają zdrowie osób w każdym wieku – niemowląt, dzieci i młodzieży, osób dorosłych oraz seniorów, a także szczepionki zalecane przed podróżą do odległych krajów.

20+

szczepionek  
w portfolio

~2 mln

dawek  
dostarczanych  
każdego dnia

4 na 10

dzieci na świecie  
otrzymuje każdego  
roku szczepionkę  
GSK

#### Leki specjalistyczne

GSK koncentruje się na innowacyjnych lekach specjalistycznych, w szczególności zmieniających życie terapiach onkologicznych, pionierskich metodach leczenia chorób o podłożu immunologicznym i nowoczesnych lekach antyretrowirusowych.

3

terapię  
onkologiczną  
w portfolio i 9  
w fazie rozwoju

Pierwsza Jedyna

terapia przeciw  
HIV (1980 rok)

nowa terapia na  
toczeń rumieniowaty  
układowy w ciągu  
ostatnich 50 lat

#### Leki podstawowe

W portfolio GSK znajdują się leki wziewne stosowane od wielu lat w leczeniu chorób układu oddechowego, m. in. w astmie oraz podtrzymującej terapii rozszerzającej oskrzela w celu łagodzenia objawów u dorosłych pacjentów z przewlekłą obturacyjną chorobą płuc (POChP), a także leki dermatologiczne, przeciwinfekcyjne, przeciwalergiczne, przeciwzapalne, przeciwpadaczkowe, uspokajające, leki na nadciśnienie tętnicze, antybiotyki, suplementacja potasu.

150+

leków  
podstawowych  
w portfolio

700 mln 50 lat

pacjentów przyjmie  
leki podstawowe  
GSK w ciągu  
najbliższych 10 lat

pomocy dla  
pacjentów  
z chorobami  
układu  
oddechowego

## Cztery główne obszary terapeutyczne

### CHOROBY ZAKAŻNE

Najlepszym sposobem profilaktyki chorób zakaźnych są szczepienia ochronne. Należą do nich produkty przeznaczone do zapobiegania jednej chorobie zakaźnej oraz produkty wysokoskojarzone, dzięki którym przy jednym podaniu pacjent jest zabezpieczony przed wieloma schorzeniami. Szczepionki GSK chronią m.in. przed odrą, ospą wietrzną, błonicą, krztuścem, tężcem, poliomyelitis, świnką, różyczką, inwazyjną chorobą meningokokową, grypą, półpaścem, zakażeniami wywoływanymi przez rotawirusy, pneumokokoki, HiB, HPV oraz wirusowym zapaleniem wątroby typu A i B. Prawie połowa opracowanych przez GSK szczepionek i leków jest stosowana w leczeniu chorób zakaźnych. We współpracy z Vir Biotechnology firma GSK opracowała terapię dla osób chorych na COVID-19, opartą na podawaniu przeciwciała monoklonalnego. Lek został zarejestrowany we wskazaniu do leczenia pacjentów zagrożonych progresją do ciężkiej postaci choroby.

### HIV

GSK jest głównym akcjonariuszem spółki ViiV Healthcare, która rozwija terapie antyretrowirusowe (ARV) stosowane w leczeniu zakażenia HIV. ViiV należy do globalnych liderów w rozwoju i wytwarzaniu leków ARV, a także produktów przeznaczonych do profilaktyki zakażeń. W swoim portfolio spółka posiada aż 17 produktów z grupy leków antyretrowirusowych. Nowe terapie mają na celu ograniczanie liczby i częstotliwości przyjmowanych leków, a także minimalizowanie działań niepożądanych. W 2019 roku wprowadzono na rynek pierwszą, kompletną i skuteczną terapię ARV, na którą składają się tylko dwie substancje lecznicze przyjmowane w jednej tabletkie. Kolejną innowacją jest pierwszy, długodziałający schemat leczenia zakażenia HIV podawany w iniekcjach domięśniowych raz na dwa miesiące.

### ONKOLOGIA

Innowacyjne leki GSK w obszarze onkologii to terapie stosowane w leczeniu nowotworów ginekologicznych, takich jak rak jajnika i rak trzonu macicy, a także w hematologii – leczeniu szpiczaka mnogiego (plazmocytozy). Leki GSK wpisują się w nowoczesne kierunki rozwoju medycyny personalizowanej, wykorzystującej osiągnięcia genetyki i immuno-onkologii. Mechanizm działania terapii celowanej stosowanej obecnie w leczeniu nowotworów jajnika oparty jest na zablokowaniu szlaku naprawy uszkodzeń DNA w komórkach, co przyspiesza programowaną śmierć komórki nowotworowej. Natomiast cząsteczki immunokompetentne, zarejestrowane już w leczeniu raka trzonu macicy, aktywują układ odpornościowy kobiety do obrony przeciw rozwojowi nowotworu. Z kolei humanizowane przeciwciała monoklonalne skoniugowane z produktem cytotoksycznym stosowane w leczeniu szpiczaka plazmocytozy jest skierowane przeciwko antygenowi dojrzewania komórek B.

### IMMUNOLOGIA

Wiedza specjalistyczna GSK w dziedzinie immunologii obejmuje choroby układu oddechowego, toczeń rumieniowaty, reumatoidalne zapalenie stawów i choroby immuno-neurologiczne. GSK wprowadziła na rynek m.in. pierwszą terapię biologiczną zarejestrowaną w leczeniu ciężkiej astmy eozynofilowej (SEA), a jej skuteczność została potwierdzona wynikami wielu badań klinicznych oraz badaniami prowadzonymi w warunkach rzeczywistej praktyki klinicznej. W ostatnim czasie lek został zarejestrowany również jako leczenie uzupełniające w 3 innych wskazaniach: w terapii ciężkiego, przewlekłego zapalenia zatok przynosowych z polipami nosa (CSRwNP), eozynofilowej ziarniniakowości z zapaleniem naczyń (EGPA) oraz zespołu hipereozynofilowego (HES). Jest obecnie jedynym lekiem zatwierdzonym w Europie do stosowania w czterech różnych chorobach o podłożu eozynofilowym.

Liczba produktów GSK w procesie rozwoju jest jedną z największych w przemyśle innowacyjnym. GSK bada ponad 60 potencjalnych nowych leków i szczepionek. W 2021 roku firma zainwestowała w badania i rozwój 5,3 mld funtów.

### 1.3 Badania i rozwój nowych leków



„Postęp w ochronie zdrowia to zarówno zapobieganie, jak i leczenie chorób. Oznacza to wprowadzanie innowacji i łączenie nowych pomysłów, możliwości i wiedzy posiadanej przez GSK oraz pochodzącej z innych źródeł. Naszym celem w zakresie badań i rozwoju (R&D) jest opracowywanie nowych szczepionek oraz leków z wykorzystaniem wiedzy o układzie odpornościowym, genetyki człowieka i zaawansowanych technologii, a także głębokie zaangażowanie w odpowiedzialne działanie na rzecz wszystkich naszych interesariuszy. Nasze priorytety to: innowacyjność, osiągnięcia i zaufanie.”

Emma Walmsley, prezes GSK

Strategia badawczo-rozwojowa nowych produktów farmaceutycznych GSK koncentruje się na nauce o układzie odpornościowym, genetyce człowieka i zaawansowanych technologiach, takich jak genomika funkcjonalna, sztuczna inteligencja i uczenie maszynowe. Cztery główne obszary badań i rozwoju nowych leków to choroby zakaźne, HIV, onkologia oraz choroby układu immunologicznego i oddechowego.

W strategii badawczo-rozwojowej kluczowe miejsce zajmują **terapię onkologiczne**. Wśród nich znajdują się m.in. terapie celowane, immunoterapie, terapie komórkowe oraz terapie wykorzystujące zjawisko syntetycznej letalności. Obecnie GSK pracuje nad kilkunastoma cząsteczkami do leczenia nowotworów, które są poddawane badaniom klinicznym. Jednym z celów badawczych jest opracowanie nowych leków na szpiczaka mnogiego, który należy do najczęściej występujących nowotworów krwi. Badania dotyczą także nowych leków na nowotwory ginekologiczne i raka piersi.

W fazie rozwoju lub badań klinicznych znajduje się kilka kolejnych **leków antyretrowirusowych**. Prowadzone badania mają na celu poszukiwanie nowych metod

podawania leków oraz opracowanie innowacyjnych cząsteczek do leczenia i profilaktyki zakażenia HIV.

GSK jednocześnie opracowuje **nowe szczepionki** oraz aktywnie rozwija i upowszechnia już istniejące, tak aby chronić jak najwięcej osób, poszerzać wskazania oraz dostarczać szczepionki wszędzie tam, gdzie są potrzebne. Aktualnie firma prowadzi prace nad kilkunastoma nowymi szczepionkami, m.in. na grypę, wirusowe zapalenie wątroby typu B, malarię, meningokoki typu ABCWY, gronkowca, pałeczki zapalenia płuc, zapalenia jelit oraz syncytialnego wirusa oddechowego (RSV). Równolegle GSK pracuje nad szczepionkami nowej generacji przeciwko **COVID-19**. Firma uczestniczy w pracach badawczo-rozwojowych prowadzonych na zasadach partnerstwa z innymi producentami szczepionek. Wykorzystuje przy tym posiadaną technologię adiuwantową, która wzmacnia odpowiedź immunologiczną organizmu. Na końcowym etapie badań znajdują się szczepionki drugiej generacji, oparte na technologii mRNA, które mogą zabezpieczać przed wieloma wariantami wirusa jednocześnie.



Do walki z chorobami zakaźnymi GSK rozwija nie tylko szczepionki, ale również **nowe leki**, m.in. przeciwko COVID-19, zakażeniom układu moczowego, grypie i chorobom układu oddechowego.

Wśród opracowywanych nowych produktów znajdują się także **antybiotyki** nowej generacji, które mają zwalczać infekcje odporne na leczenie przeciwbakteryjne. W trzeciej fazie badań klinicznych GSK znajduje się m.in. nowy antybiotyk, który ma służyć leczeniu infekcji układu moczowego i rzeżączki.

Wykorzystując wiedzę i doświadczenie w zakresie **immunologii**, firma prowadzi prace badawcze nad nowymi terapiami chorób neurodegeneracyjnych.

We wczesnej fazie rozwoju znajdują się także projekty mające na celu opracowanie nowych terapii na stwardnienie rozsiane oraz atopowe zapalenie skóry.

### Szerokie portfolio badań klinicznych GSK

GSK prowadzi łącznie ok. 300 projektów badawczych w ponad 60 krajach na całym świecie, w których uczestniczy prawie 300 000 pacjentów i ochotników oraz ok. 6 000 ośrodków klinicznych. Badania te dotyczą ponad 60 nowych cząsteczek – potencjalnych szczepionek i leków. W późnych fazach badań klinicznych znajduje się prawie trzydzieści różnych molekuł (według stanu na koniec lipca 2022 r.)

### Wybrane nowe leki i szczepionki GSK zarejestrowane od 2018 roku:

#### Szczepionki

Shingrix (półpasiec)  
Arexvy (RSV)  
Fluarix Tetra (grypa)

#### Leki onkologiczne

Zejula (rak jajnika)  
Jemperli (rak trzonu macicy)  
Blenrep (szpiczak mnogi)

#### Leki antyretrowirusowe

Juluca (HIV)  
Vocabria (HIV)  
Rukobia (HIV)

#### Inne obszary

Xevudy (COVID-19)  
Trelegy Ellipta (POChP)  
Nucala (SEA, CSRwNP, EGPA, HES)  
Benlysta (toczeń rumieniowaty, toczeniowe zapalenie nerek)

#### Najważniejsze fakty:

### 5,3 mld GBP

wydatków firmy na badania i rozwój w 2021 roku  
(wzrost o 3,5 proc. w stosunku do poprzedniego roku)

### 13

nowych leków  
udostępnionych  
pacjentom od 2017 roku

### 60+

potencjalnych nowych  
leków i szczepionek  
w opracowaniu

### 2x

wzrost liczby  
cząsteczek w III fazie  
badań klinicznych  
w ciągu ostatnich 5 lat

### 20%

krótszy czas cyklu  
badawczo-rozwojowego







# **GSK** **w Polsce**

GSK działa w Polsce od blisko **45 lat** i jest jednym z największych inwestorów w polskim przemyśle farmaceutycznym. Od 1998 roku firma zainwestowała w Polsce w sumie ponad **2,23 mld** złotych, wspierając gospodarczo-społeczny rozwój kraju.

## 2.1

### Obszary działalności

Historia GSK w naszym kraju sięga 1978 roku, w którym Wellcome Foundation otworzyła swój polski oddział. W 1993 roku zrealizowała pierwszą kampanię społeczną "Żółty Tydzień", poświęconą profilaktyce wirusowego zapalenia wątroby typu A i typu B. Po globalnym połączeniu firm Glaxo i Wellcome, od 1995 roku spółka działała jako Glaxo Wellcome. W 1998 roku zakupiła 80 proc. prywatyzowanych Poznańskich Zakładów Farmaceutycznych Polfa S.A., a w kolejnych latach pozostałe udziały

także stały się jej własnością. Od 2000 roku, w wyniku kolejnej globalnej fuzji, polska firma zaczęła funkcjonować jako GlaxoSmithKline, a następnie jako GSK. W 2005 roku powstało Centrum Usług Biznesowych w Poznaniu. Obecnie Polska należy do najszybciej rozwijających się lokalizacji GSK na świecie i jest uznawana za kraj o strategicznym znaczeniu. Firma zatrudnia w Polsce ponad 2 tysiące osób.

### OBSZAR KOMERCYJNY

GSK należy do czołówki firm farmaceutycznych w Polsce pod względem wartości sprzedaży oraz liczby sprzedawanych opakowań. Portfolio firmy obejmuje innowacyjne leki stosowane w leczeniu nowotworów, chorób zakaźnych, chorób układu oddechowego, zakażeń HIV, schorzeń o podłożu autoimmunologicznym i zapalnym oraz 25 zarejestrowanych szczepionek pediatrycznych i dla osób dorosłych, a także szczepień zalecanych przed podróżą. GSK dostarcza polskim pacjentom najnowsze, innowacyjne terapie – w ostatnich 4 latach firma wprowadziła do leczenia w naszym kraju 12 nowych leków. Spośród 92<sup>4</sup> leków GSK dostępnych w Polsce aż 61<sup>5</sup> było objętych refundacją w sierpniu 2022 r.

W ramach działalności komercyjnej GSK wprowadza nowe produkty na rynek, zajmując się także ich promocją, sprzedażą i dystrybucją. Prowadzi działania edukacyjne dla pacjentów i współpracuje blisko ze środowiskiem medycznym. Realizuje szereg kampanii społeczno-edukacyjnych, mających na celu budowanie świadomości w zakresie profilaktyki i ochrony zdrowia. Zespół składa się z blisko 160 osób pracujących w warszawskim biurze i na terenie całej Polski.

<sup>4</sup> Liczba pozwoleń dla produktów, które są w obrocie (nie uwzględniając pozwoleń dla różnych wielkości opakowań).

<sup>5</sup> Liczba leków (pojedynczych prezentacji produktów), których podmiotem odpowiedzialnym jest GSK, znajdujących się w Obwieszczeniu Ministra Zdrowia w sprawie wykazu refundowanych leków, środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobów medycznych. Obejmuje to leki z listy aptecznej oraz programów lekowych.



## DZIAŁALNOŚĆ GSK W POLSCE

**2,23 mld zł**

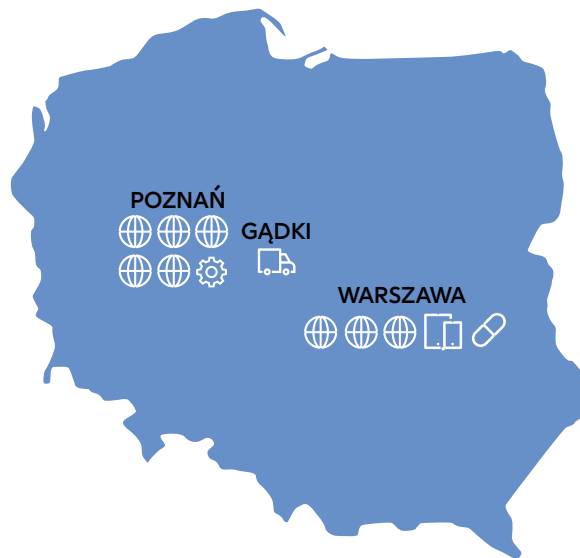
wartość inwestycji (2021)

**45 lat**

w Polsce

**297 mln zł**daniny publiczne (CIT, PIT, VAT, ZUS)  
(2020)**2 000+**

zatrudnienie (2021)

**2,36 mld zł**łącznie wkład do PKB Polski  
(2020)**750**liczba nowych miejsc  
pracy w GSK Poland  
Global Hub w 2021**494 mln zł**dochody polskich  
gospodarstw domowych  
dzięki GSK (2020)48 badań klinicznych  
o wartości**47,5 mln zł,**240 ośrodków i 4,6 tys.  
pacjentów (2021)**9 700**łącznie liczba miejsc  
pracy utworzonych  
dzięki GSK (2020)**25 mln  
opakowań**dostawa leków i szczepionek  
dla polskich pacjentów  
(2021)**100 mln  
opakowań**produkcja leków  
i innych produktów GSK  
w Polsce, eksport do 130  
krajów (2020)Kontrakty handlowe z **646**  
lokalnymi dostawcami, zamówienia  
i zlecenia na sumę**651 mln zł** (2020)GLOBALNA TRANSFORMACJA GSK DOPROWADZIŁA DO  
ZNACZĄCEGO ROZSZERZENIA DZIAŁALNOŚCI W POLSCE

## WARSZAWA

**Poland Global Hub:**GSK R&D Hub  
GSK Procurement Hub  
GSK Finance Hub – Europe**GSK Commercial****GSK Digital Hub**

## POZNAŃ

**Poland Global Hub:**GSK R&D Hub  
GSK Global Capability  
Center Tech Poznań  
GSK Finance Hub –  
Europe  
GSK People Service –  
EMEA Service Center  
GSK Global Supply Chain  
Poland Hub**Centrum dystrybucyjno-  
logistyczne (MultiMarket  
Warehouse)****Zakład produkcyjny  
(DELPHARM)**

## GLOBALNY HUB

W Polsce funkcjonują globalne centra kompetencji GSK, zaangażowane we wszystkie najważniejsze procesy biznesowe, prace nad nowymi lekami i dostarczanie pacjentom na całym świecie zarejestrowanych leków i szczepionek.

Od ponad 15 lat działają w Polsce zespoły wspierające spółki z innych krajów w obszarze technologii informatycznych i rejestracji nowych produktów farmaceutycznych. W ostatnich latach, w wyniku globalnej transformacji, firma unowocześniła i uprościła sposób pracy na poziomie globalnym, kładąc większy nacisk na lepsze wykorzystanie technologii, nowych rozwiązań i kompetencji.

Częścią tego procesu było podjęcie decyzji o poszerzeniu skali działalności GSK w Polsce i rozwoju nowych globalnych funkcji wsparcia w zakresie HR, zakupów i łańcucha dostaw, a także zbudowaniu nowego globalnego centrum prac badawczo-rozwojowych (R&D Hub).

W 2021 r. firma utworzyła w Polsce nową jednostkę – GSK Poland Global Hub – skupiającą 6 międzynarodowych centrów kompetencji (już istniejących i zupełnie nowych), które do tej pory działały niezależnie. Są one umiejscowione w Poznaniu oraz Warszawie i świadczą wysokospecjalistyczne usługi dla oddziałów firmy na całym świecie.

**GSK Poland Global Hub** – globalny hub, łączący różne funkcje wsparcia biznesowego i działalność badawczo-rozwojową. Obejmuje już 6 jednostek i ok. 1 900 pracowników:

1. **GSK R&D Hub** (centrum badawczo-rozwojowe)
2. **GSK Global Capability Center Tech Poznań** (centrum technologiczne)
3. **GSK Finance Hub – Europe** (centrum finansowe)
4. **GSK Procurement Hub** (centrum zakupowe)
5. **GSK People Service – EMEA Service Center** (centrum HR)
6. **GSK Global Supply Chain Poland Hub** (centrum obsługujące globalny łańcuch dostaw)

Centra GSK w Warszawie i Poznaniu odgrywają coraz większą rolę w globalnej sieci operacyjnej.

Jedną z miar rozwoju jest szybko zwiększające się zatrudnienie w GSK Poland Global Hub i wzrost kompetencji na nowych stanowiskach. **W 2021 roku utworzono w nim blisko 750 nowych, wysokospecjalistycznych miejsc pracy**, w tym wiele strategicznych funkcji i ról na poziomie menedżerskim, które są kluczowe z punktu widzenia prowadzonej działalności. Najdynamiczniej rozwijał się nowopowstały R&D Hub, w którym zatrudnienie wzrosło o blisko 60 proc. w 2021 r. w porównaniu do 2020 r.

**Poland Global Hub stanowi największe centrum kompetencji w strukturach GSK.** Podobna jednostka organizacyjna funkcjonuje w Indiach (Bangalore). Natomiast w Malezji (Kuala Lumpur) i Kostaryce znajdują się regionalne huby GSK.

## PRODUKCJA I DYSTRYBUCJA

W październiku 2021 r. sfinalizowana została sprzedaż poznańskiego zakładu produkcyjnego GSK na rzecz francuskiej spółki Delpharm. Zawarta umowa zakłada, że przez najbliższe pięć lat w fabryce kontynuowana będzie produkcja leków GSK, dotychczas wytwarzanych w zakładzie produkcyjnym. Obecnie na zlecenie GSK w wielkopolskim zakładzie firmy Delpharm odbywa się produkcja ponad 100 mln opakowań leków i innych produktów GSK, które eksportowane są do 130 rynków na całym świecie.

Dzięki działalności centrum logistyczno-dystrybucyjnego w Gądkach pod Poznaniem (MMW MultiMarket Warehouse) Polska stanowi centrum zarządzania dostawami leków i szczepionek na szereg rynków zagranicznych. Tylko dla polskich pacjentów firma GSK zrealizowała w 2021 r. dostawy ponad 2,8 mln dawek szczepionek, w tym około 2 mln dawek do Programu Szczepień Ochronnych.

Polski Hub R&D intensywnie się rozwija i odgrywa znaczącą rolę w globalnych biofarmaceutycznych pracach badawczo-rozwojowych.

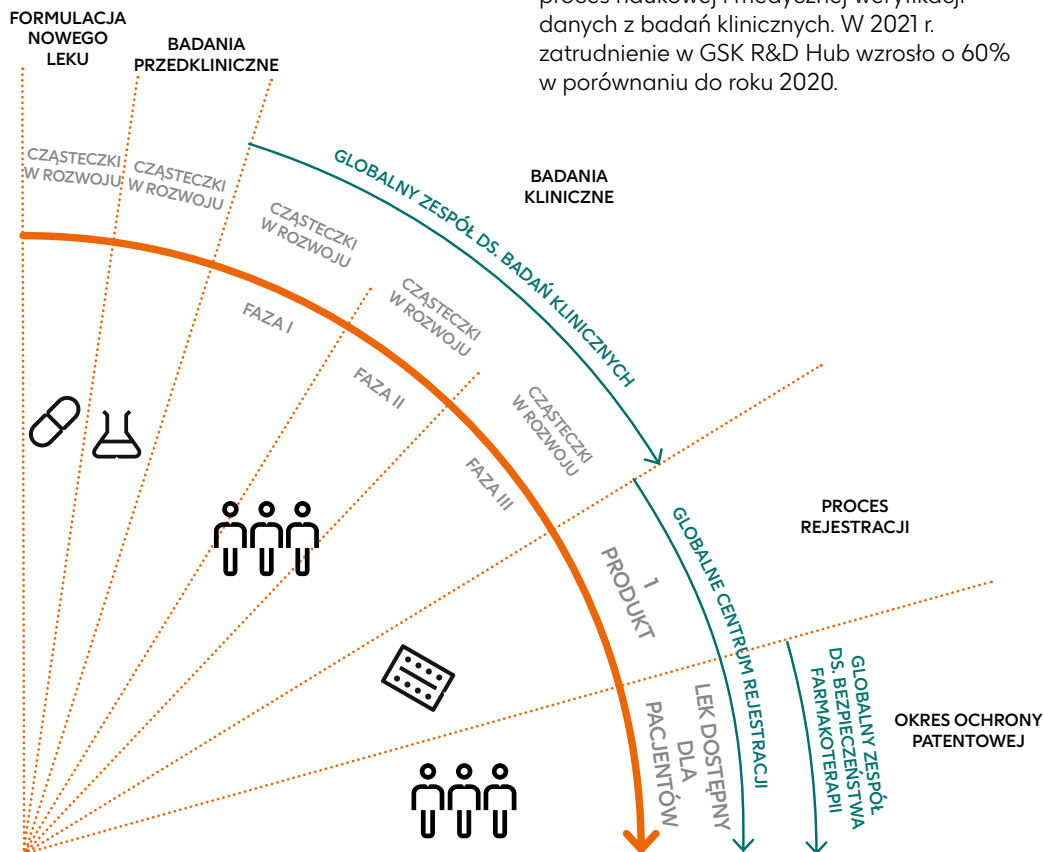
## 2.2 Działalność badawczo-rozwojowa

W 2020 roku firma zdecydowała się na ulokowanie w Polsce nowych funkcji i nowego, globalnego centrum badań i rozwoju – **GSK R&D Hub**. Analogiczne ośrodki R&D znajdują się w Indiach, Belgii, we Włoszech, Wielkiej Brytanii i Stanach Zjednoczonych.

W grudniu 2021 roku firma GSK dołączyła do grona partnerów **Warsaw Health Innovation Hub (WHIH)**, wspólnego projektu Agencji Badań Medycznych i wiodących podmiotów z sektora medycyny, farmacji i biotechnologii.

GSK stała się tym samym uczestnikiem pionierskiej na polskim rynku inicjatywy, mającej wpływ na kształtowanie przyszłości systemu ochrony zdrowia w Polsce.

W skład R&D Hub wchodzi kilkanaście zespołów pracujących w Warszawie oraz Poznaniu. Zaangażowane są one w globalne procesy rozwojowe potencjalnych leków i szczepionek, pełniąc różne funkcje na poszczególnych etapach pracy nad nowymi produktami. Zespół R&D Hub odpowiada m.in. za prowadzenie i koordynację badań klinicznych na całym świecie, procesy rejestracji nowych leków, nadzór nad bezpieczeństwem farmakoterapii oraz proces naukowy i medycznej weryfikacji danych z badań klinicznych. W 2021 r. zatrudnienie w GSK R&D Hub wzrosło o 60% w porównaniu do roku 2020.



## GLOBALNY ZESPÓŁ DS. BADAŃ KLINICZNYCH

Globalny Zespół ds. Badań Klinicznych (Global Clinical Operations) funkcjonuje w R&D Hub od 2021 roku i zajmuje się prowadzeniem badań, zbieraniem i analizą danych, centralnym monitoringiem oraz zarządzaniem jakością i ryzykiem. Osoby odpowiedzialne za te zadania są członkami międzynarodowych, interdyscyplinarnych zespołów badawczych.

Przyczyniają się one do planowania, realizacji i raportowania ponad 300 badań klinicznych w obszarze onkologii, szczepień, chorób zapalnych czy HIV, w których uczestniczy łącznie kilka tysięcy pacjentów i ochotników oraz ośrodków medycznych w ponad 60 krajach. W jego ramach działają wysoko wyspecjalizowane zespoły, m.in.:

### Zespół Global Study Start Up Team

Zarządza działaniami start-upowymi dla projektów lub programów, sprawuje nadzór nad następującymi procesami: site feasibility, wnioski o rozpoczęcie badań kierowane do urzędów rejestracji i komisji bioetycznych, kontraktowanie ośrodków badawczych.

### Zespół ds. Zarządzania Danymi Klinicznymi (Clinical Data Management)

Zarządza danymi z badań klinicznych, strategią dotyczącą zbierania, czyszczenia oraz dostarczenia danych do Raportu z Badania Klinicznego, zgodnie z najwyższymi normami jakościowymi (dobrymi praktykami klinicznymi), wymaganymi standardami oraz ustalonym budżetem i zgodnie z planem badania, od momentu zbudowania bazy danych przez walidowanie danych aż do zamknięcia bazy i przekazania ich do analizy.

### Zespół Zarządzający Globalnymi Badaniami Klinicznymi (Global Clinical Delivery)

Wspiera realizację globalnych badań klinicznych poprzez koordynację sposobu wykonania badania klinicznego, koordynację jego prowadzenia oraz właściwego zamknięcia bazy danych. Koordynuje działania m. in. w zakresie przygotowania dokumentacji badania klinicznego, wyboru krajów, pracy zespołów w poszczególnych krajach oraz innych organizacji, które wspierają badanie kliniczne, np. firm CRO (Clinical Research Organizations), dostawców (np. centralne laboratoria) oraz instytucji nadzorujących badania.

### Zespół ds. Centralnego Monitorowania Badań i Analizy Danych (Centralized Monitoring & Data Acquisition)

Realizuje założenia filozofii „Quality by Design” poprzez projektowanie i implementację metodologii RBQM (Risk-Based Quality Management), czyli zarządzanie jakością poprzez ocenę ryzyka w sponsorowanych przez GSK interwencyjnych badaniach klinicznych. Dodatkowo zespół zapewnia rozwiązania pozwalające na ocenę i monitorowanie ryzyka związanego z przeprowadzaniem badania klinicznego.



## BADANIA KLINICZNE PROWADZONE PRZEZ GSK W POLSCE

W ramach R&D Hub i zespołu Global Clinical Operations działa również lokalny Dział Badań Klinicznych, czyli zespół ds. zarządzania badaniami klinicznymi prowadzonymi w Polsce, funkcjonujący od 1984 roku. Aktualnie zatrudnia kilkadziesiąt osób, które koordynują realizację globalnych badań w polskich klinikach i szpitalach, a także pełnią nadzór nad badaniami prowadzonymi w Rumunii i na Węgrzech.

W 2021 r. GSK sfinansowała badania o wartości 47,5 mln zł, o blisko 64% więcej niż w roku 2020 i o 185% więcej niż w roku 2019. Obecnie firma prowadzi w Polsce 48

projektów badawczych, z czego połowa jest wykonywana bezpośrednio przez lokalny zespół. W badaniach uczestniczy łącznie ponad 240 ośrodków klinicznych i prawie 4,6 tys. pacjentów. Najwięcej badań realizuje się w obszarze onkologii, w takich wskazaniach jak rak płuca, rak piersi, szpiczak mnogoci oraz nowotwory głowy i szyi. GSK prowadzi łącznie 18 badań klinicznych dotyczących nowych terapii onkologicznych, realizowanych z udziałem polskich ośrodków i pacjentów. W przygotowaniu jest 6 kolejnych badań, między innymi dotyczących nowych szczepionek przeciwko RSV i meningokokom.

### Polski Dział Badań Klinicznych:

Zakres działań: prowadzenie badań klinicznych GSK na terenie Polski, nadzór nad badaniami prowadzonymi w Rumunii i na Węgrzech

**1984**

rok powstania

**48**

trwających badań  
w 2022 r.

**242**

ośrodki badawcze

**4 600**

uczestników

**5**

obszarów terapeutycznych (onkologia, choroby zapalne, choroby układu oddechowego, choroby zakaźne, gastroenterologia)

**4**

typy choroby nowotworowej (rak piersi, nowotwory głowy i szyi, rak płuca, szpiczak mnogoci)

## GLOBALNY ZESPÓŁ DS. ROZWOJU KLINICZNEGO

Integralną częścią Clinical Development Organization jest Zespół ds. Medycznego Monitorowania Danych z Badań Klinicznych (Clinical Trial Medical Review Team), który zapewnia wysoką jakość oraz integralność kompleksowych danych z badań klinicznych. Monitoruje medycznie dane w modelu „end-to-end” oraz „in-stream”.

Realizuje strategię innowacji w projektowaniu badań klinicznych oraz rozwijaniu cząstek poprzez wdrażanie celowanych rozwiązań i budowanie standardów dostosowanych do specyficznych wskazań i obszarów terapeutycznych w zakresie kształtowania baz danych medycznych.

## GLOBALNE CENTRUM REJESTRACJI

Przygotowaniem i zarządzaniem dokumentacją rejestracyjną leków i szczepionek GSK zajmuje się Globalne Centrum Rejestracji (Global Regulatory Center), działające w Polsce od 2005 r. Wspiera ono zarządzanie ponad 20 tys. dopuszczeń do obrotu wydanych dla produktów GSK w 170 krajach (w tym: przygotowywanie treści zgłoszeń

rejestracyjnych dla nowych i rozwijanych produktów, zmiany porejestracyjne, utrzymanie i rozszerzanie dopuszczeń do obrotu na nowe rynki, globalne oznakowanie produktów). Zespół jest również odpowiedzialny za kompilację i śledzenie globalnych wniosków rejestracyjnych dotyczących najnowszych leków GSK, w tym priorytetowego portfolio GSK, terapii onkologicznych, a także szczepionek.

## GLOBALNY ZESPÓŁ DS. BEZPIECZEŃSTWA FARMAKOTERAPII

Globalny Zespół ds. Bezpieczeństwa Farmakoterapii (Global Safety Team) zajmuje się analizowaniem danych dotyczących zgłaszanych przypadków działań niepożądanych i monitorowaniem bezpieczeństwa farmakoterapii. Jest odpowiedzialny za ocenę bezpieczeństwa i zarządzanie ryzykiem w całym cyklu życia produktu. Podejmuje ewentualne kroki zapobiegawcze w odniesieniu do bezpiecznego stosowania leków i szczepionek GSK przez pacjentów na całym świecie.

Zespół opracowuje profile bezpieczeństwa ponad 60 substancji czynnych, zawartych w produktach GSK, aby umożliwić lekarzom i pacjentom podejmowanie świadomych

decyzji dotyczących korzyści i ryzyka ich zastosowania. Oprócz tego, monitoruje bezpieczeństwo badań klinicznych i przygotowuje analizy na potrzeby procesów rejestracji rynkowej i zgłoszeń ochrony patentowej.

Od dwóch lat zajmuje się również nadzorem nad bezpieczeństwem nowych produktów GSK, znajdujących się w różnych fazach rozwoju, co stanowi istotny element decyzji biznesowych firmy. Uczestniczy m.in. w pracach wielofunkcyjnego zespołu zajmującego się opracowaniem nowych adiuwantów szczepionkowych, nadzorując działania partnerów GSK w procesie rozwoju nowych szczepionek przeciwko COVID-19.

R&D Hub obejmuje również takie zespoły jak:

**Medical Affairs; Quality, Capability and Risk Management;**

**Digital Analytics & Performance oraz Clinical Lab Sciences.**

## Badania i rozwój a nowe technologie

Prace realizowane przez R&D Hub wspierane są przez Zespół R&D Tech, który jest częścią innego hubu – poznańskiego GSK Global Capability Center Tech (GCC Tech Poznań). Odgrywa on niezwykle istotną rolę w działalności badawczo-rozwojowej GSK, m.in. w zakresie sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego. Narzędzia te zwiększą zdolność interpretacji i rozumienia danych genetycznych i genomowych, a także wspomogą proces odkrywania i rozwoju leków. Zespół jest również odpowiedzialny za platformę informatyczną w zakresie badań i rozwoju, obejmującą aplikacje z oprogramowaniem naukowym i klinicznym, a także funkcje analityczne. Platforma ta umożliwi współpracę naukową ok. 10 000 badaczy zajmujących się odkrywaniem nowych leków, opracowywaniem procesów produkcyjnych i biofarmaceutycznych, badaniami klinicznymi, sprawami regulacyjnymi, jakością i bezpieczeństwem pacjentów. Polski zespół R&D Tech wspiera działalność badawczo-rozwojową wszystkich produktów i obszarów terapeutycznych GSK, m.in. szczepionek, leków biologicznych oraz terapii komórkowych.



W Polsce funkcjonują globalne centra kompetencji GSK, zaangażowane we wszystkie najważniejsze procesy firmy i wspierające spółki GSK z innych krajów.

## 2.3

### Globalne centra kompetencji

Oprócz działalności badawczo-rozwojowej, GSK Poland Global Hub obejmuje szereg funkcji wsparcia biznesowego. Wszystkie centra kompetencyjne świadczą

wysokospecjalistyczne usługi dla oddziałów firmy na całym świecie.

### Centrum technologiczne (GSK Global Capability Center Tech Poznań)

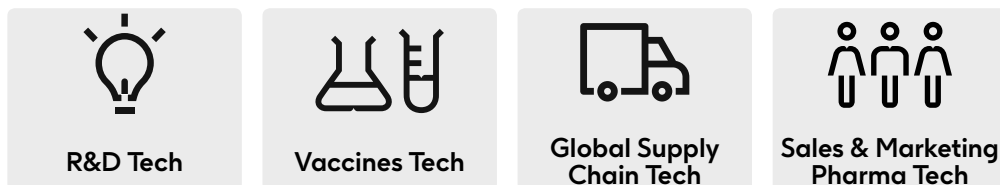
Centrum GSK IT powstało w Poznaniu w 2005 roku, a od 2020 roku jest jednym z dwóch Globalnych Centrów Kompetencji Technologicznych GSK na świecie. Zatrudnia kilkaset specjalistów ds. nowych technologii i współpracuje z licznymi ekspertami IT. Jest największym centrum technologicznym w strukturach GSK i jednocześnie najliczniejszym zespołem w ramach Poland Global Hub. Świadczy zaawansowane usługi technologiczne we wszystkich lokalizacjach GSK – zarówno dla pracowników, jak i wszystkich jednostek biznesowych w każdym z obszarów działalności spółki, takich jak m.in. R&D, produkcja, sprzedaż, nadzór nad bezpieczeństwem farmakoterapii. Oznacza to, że wsparcie technologiczne jest obecne na każdym etapie cyklu życia

produktu – od pracy nad nowym lekiem czy szczepionką, poprzez wsparcie systemów produkcyjnych, aż do sprzedaży.

W centrum działają także zespoły ds. cyberbezpieczeństwa, ryzyka i zgodności głównych technologii, strategii i transformacji, a także platformy dotyczące zarządzania zasobami ludzkimi oraz e-learningu. Zespół pracuje też nad sztuczną inteligencją i uczeniem maszynowym, które odgrywają kluczową rolę w interpretacji oraz rozumieniu danych genetycznych i genomowych oraz wspierają proces odkrywania i rozwoju leków.

Centrum jest rozpoznawalną marką na polskim rynku, posiada długofalową strategię rozwoju, jest partnerem m.in. Związku Liderów Sektora Usług Biznesowych ABSL.

#### Zespoły Tech wspierają cały cykl życia produktu:



#### Zespoły Tech wspierają całą organizację:



## Centrum finansowe (GSK Finance Hub – Europe)

Centrum GSK Finance Hub – Europe zostało utworzone w 2019 roku w Poznaniu oraz Warszawie. Jest jednym z trzech finansowych ośrodków w strukturach GSK na świecie. Zatrudnia kilkaset osób, które świadczą zaawansowane usługi finansowe na potrzeby GSK, czyli m.in. zarządzanie finansami, controlling, planowanie i prognozowanie oraz inne specjalistyczne procesy rachunkowe, w tym rachunkowość produkcyjna oraz rachunkowość transakcji i partnerstw w obszarze R&D. Ważną funkcją jest nadzorowanie pracy strategicznych partnerów odpowiedzialnych za usługi finansowania transakcyjnego.

Działania są realizowane z wykorzystaniem najnowszych osiągnięć technologii i optymalizacji procesów poprzez cyfryzację.

Zapewniane przez tę jednostkę wsparcie obejmuje ponad 30 rynków w Europie i innych lokalizacji na całym świecie. Pracownicy hubu mogą liczyć na dofinansowanie edukacji w celu podnoszenia kwalifikacji zawodowych. Nagroda na najlepszy program certyfikacji CIMA FLP (CIMA Finance Leadership Program) oraz wsparcie programu ACCA pozwalają na zdobywanie międzynarodowych kwalifikacji.

### Zespoły GSK Finance Hub – Europe:



## Centrum zakupowe (GSK Procurement Hub)

Centrum GSK Procurement Hub zostało utworzone w 2018 roku. Jest pierwszym międzynarodowym zespołem ds. zakupów w strukturach firmy. Prowadzi procesy zakupowe na rzecz wszystkich jednostek biznesowych GSK na świecie i we wszystkich obszarach działalności Global Procurement.

Wsparcie dotyczy m.in. badań i rozwoju, produkcji, marketingu i sprzedaży. Polski zespół, zlokalizowany w Warszawie oraz Poznaniu, odpowiada za wszystkie procesy i funkcje wsparcia zakupowego.

### Zespoły GSK Procurement Hub:





## Centrum HR (GSK People Services – EMEA Service Center)

Centrum zarządzania zasobami ludzkimi GSK People Services – EMEA Service Center działa w Poznaniu od 2020 roku. W związku z globalną transformacją struktur HR, jednostka ta przejęła zarządzanie zasobami ludzkimi oraz procesami kadrowo-płacowymi, które do tej pory były realizowane lokalnie. Zapewnia spójną obsługę 50 tys. pracowników GSK zatrudnionych na 24 rynkach Europy i Bliskiego Wschodu (EMEA). Poznański zespół odpowiada za kompleksową obsługę pracowników, zarządzanie danymi, płace i benefity, mobilność oraz jakość HR w regionie EMEA. Oprócz tego prowadzi i wspiera procesy dotyczące zatrudnienia, zmian miejsca pracy, rozwoju i szkoleń, relacji z pracownikami i budowania marki pracodawcy.

Wszystkie wysokonakładowe, transakcyjne i wystandaryzowane działania zostały przeniesione do Centrów Serwisowych, zarządzanych w ustandaryzowany sposób (zgodny z globalnymi wskaźnikami wydajności). Nowy model zakłada, że każdy pracownik może uzyskać wsparcie HR za pomocą portalu ServiceNow, który jest główną platformą informacyjną w tym obszarze. Wraz z funkcjonalnością ServiceNow zostały wdrożone nowe procesy i technologie poprawiające doświadczenie pracowników. Ponadto liderzy poszczególnych zespołów są odpowiedzialni za ciągłe poszerzanie zakresu zapytań, aby skutecznie rozwiązywać problemy pracowników GSK we wszystkich krajach. Wsparcie HR realizowane jest w 7 językach.

### Zespoły GSK People Services – EMEA Service Center:



## Centrum globalnego łańcucha dostaw (GSK Global Supply Chain Poland Hub)

Utworzone w 2021 roku centrum GSK Global Supply Chain Poland Hub działa w Poznaniu i Warszawie. Zarządza operacjami GSK w globalnym łańcuchu dostaw (Global Supply Chain – GSC). Spełnia także rolę centrum doskonałości, stymulującego wdrażanie i rozwój procesów w takich obszarach jak obsługa klienta, zapewnienie jakości, pakowanie, zaopatrzenie, planowanie.

GSC Poland Hub – to jedyne w województwie wielkopolskim centrum kompetencyjne o profilu logistycznym i jakościowym. Zespoły działające w ramach GSC Poland Hub obsługują nie tylko różne rynki, ale także sterują wieloma globalnymi procesami. Jest to największy na świecie hub w łańcuchu dostaw GSK.

### Zespoły GSK Global Supply Chain Poland Hub:



## Zespół marketingu cyfrowego (GSK Digital Hub)

W Polsce mieści się również Digital Hub – niezależny, międzynarodowy zespół funkcjonujący w Warszawie od 2018 r. Zajmuje się przygotowywaniem i wdrażaniem nowoczesnych działań marketingowych, m.in. wielokanałowych, zoptymalizowanych kampanii digital, dostosowanych do globalnych i regionalnych priorytetów strategicznych w obszarze leków podstawowych.

Działania te mają na celu skuteczne dotarcie do pracowników służby zdrowia oraz pacjentów i budowanie ich pozytywnego doświadczenia z marką, bez konieczności angażowania lokalnych zespołów sprzedażowych, marketingowych czy medycznych.

## 2.4 Produkcja leków w Polsce

Leki GSK są produkowane w Polsce nieprzerwanie od roku 1998, kiedy spółka zakupiła fabrykę leków w Poznaniu. Do roku 2021 firma konsekwentnie inwestowała w modernizację zakładu i przeniósła do niego produkcję ponad 90 leków. W 2021 roku fabryka w Poznaniu została zakupiona przez francuską firmę Delpharm. Niezależnie od zmian własnościowych, zgodnie z warunkami transakcji, przez minimum 5 lat zakład będzie kontynuować produkcję wszystkich dotychczas wytwarzanych leków na potrzeby GSK na zasadach kontraktowych.

Obecnie zakład produkcyjny w Poznaniu produkuje ponad 80 leków na potrzeby GSK w Polsce i 130 krajach na całym świecie. Wytwarza ponad 8,7 mln tabletek oraz 1,3 mln kapsułek dziennie. W 2020 r. wyprodukowano łącznie 68,7 mln opakowań tabletek, 23 mln opakowań kapsułek oraz 15,2 mln opakowań kremów i maści. Leki GSK produkowane w Poznaniu stosowane są w leczeniu HIV, chorób układu oddechowego, moczowo-płciowego, skóry, schorzeń o podłożu autoimmunologicznym i zapalnym, chorób układu sercowo-naczyniowego i chorób neurologicznych.

## 2.5 Centrum dystrybucyjno-logistyczne

Centrum dystrybucyjno-logistyczne w Gądkach koło Poznania (MMW – MultiMarket Warehouse) odpowiada za dostawę asortymentu leków i szczepionek GSK do ponad 30 tys. klientów w 13 krajach Europy.

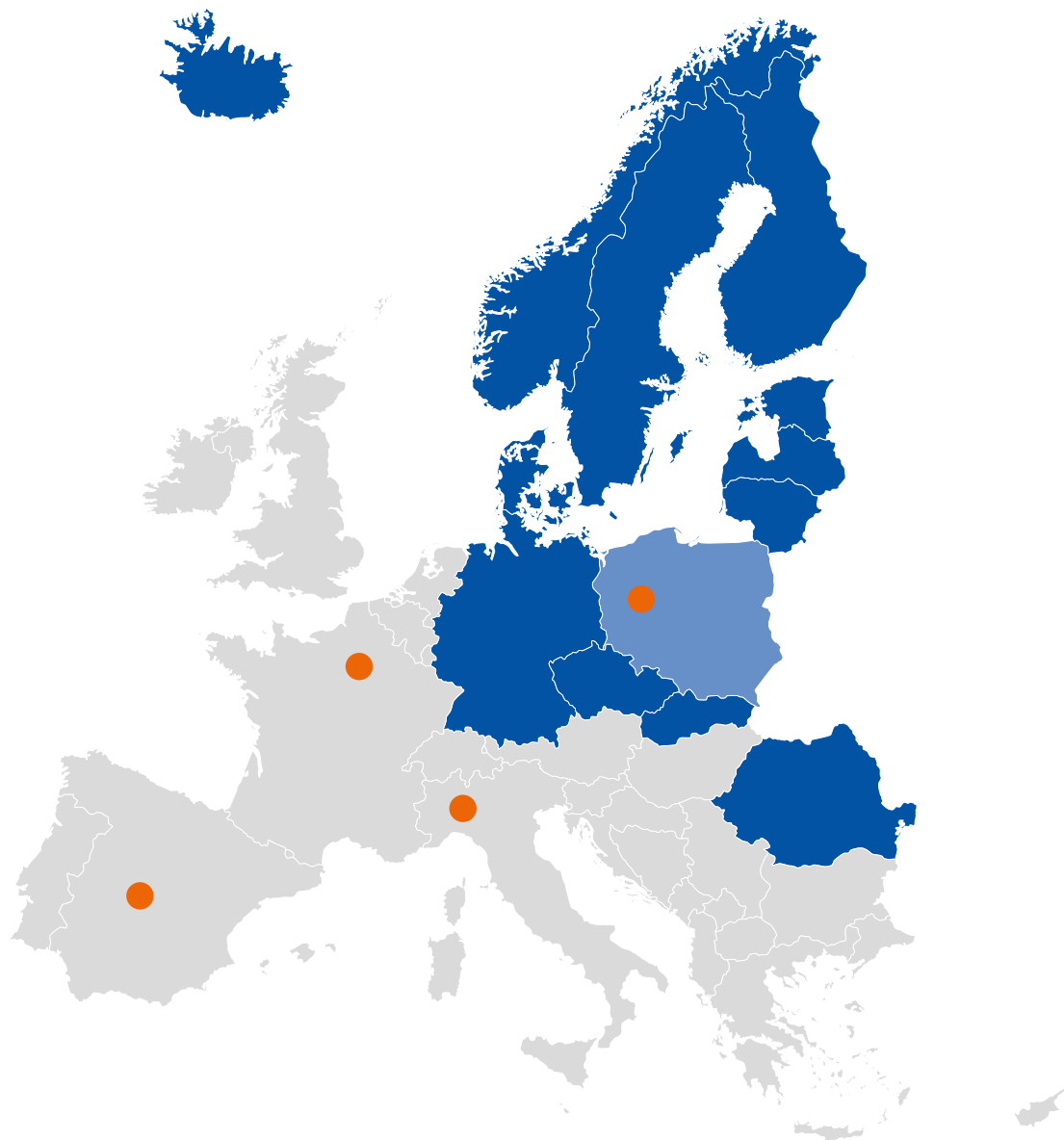
Realizuje około 220 tys. zamówień rocznie, dzięki którym do pacjentów trafia 60 mln opakowań leków i 10 mln dawek szczepionek. Prowadzi także dystrybucję ciała monoklonalnego stosowanego w leczeniu COVID-19 w Europie na podstawie umowy

z Europejską Agencją Leków.

Dla polskich pacjentów firma GSK zrealizowała w 2021 r. dostawy około 25 mln opakowań leków i dawek szczepionek, w tym około 2 mln dawek szczepionek do Programu Szczepień Ochronnych. Dostawy te objęły 6,6 tys. punktów w całej Polsce.

Centrum zajmuje się także przepakowywaniem i serializacją produktów.

## MMW – MULTIMARKET WAREHOUSE POZNAŃ SIEĆ ZAOPATRZENIA PARTNERÓW EUROPEJSKICH



### Magazynowanie i dystrybucja

- 13 krajów Unii Europejskiej: **Polska, Niemcy, Czechy, Słowacja, Norwegia, Dania, Szwecja, Finlandia, Islandia, Litwa, Łotwa, Estonia, Rumunia**
- Dostawy do ponad 30 000 klientów
- 220 000 zamówień rocznie
- Wysyłanie 1,2 milionów paczek spełniających normy GMP
- Serializacja
- Sampling i kwarantanna magazynowa dla produktów dermatologicznych z zakładów Bernard Castle (Brexit)











# Wpływ GSK na rozwój gospodarczo- społeczny Polski

Każde przedsiębiorstwo oddziałuje na gospodarkę w sposób istotnie większy niż można wywnioskować z przeglądu sprawozdań finansowych. Współczesna gospodarka – to niezliczone powiązania, rynki oraz inne formy współpracy między przedsiębiorstwami, których celem jest osiągnięcie obopólnych korzyści. Wywieranie pozytywnego wpływu ekonomicznego na otoczenie jest jednym z głównych mechanizmów rozwoju i zwiększania dobrobytu, a także m.in. postępu technologicznego.

## WPŁYW GSK NA POLSKĄ GOSPODARKE

Podsumowanie analizy

### INWESTYCJE:

Ponad **2,23 mld złotych** inwestycji GSK w Polsce od 1998 roku.

### BADANIA KLINICZNE:

48 badań klinicznych w 2021 roku o wartości **47,5 mln zł** w 242 ośrodkach z udziałem 4,6 tys. pacjentów.

Roczne nakłady GSK na badania kliniczne zwiększą PKB Polski w długim terminie o **77,9 mln zł**.

### ZATRUDNIENIE:

Ponad **2 000** zatrudnionych na podstawie umowy o pracę.

**750** nowych miejsc pracy utworzonych w 2021 roku.

### SIEĆ DOSTAWCÓW:

Kontakty handlowe z **646** krajowymi dostawcami, zamówienia i zlecenia na sumę **651 mln zł** (2020).

### KONTRYBUCJA PODATKOWA I DANINY PUBLICZNE:

**297 mln zł** danin publicznych: CIT, PIT, VAT, ZUS odprowadzonych do budżetu państwa w 2020 roku przez wszystkie spółki GSK.

### PRODUKCJA I DYSTRYBUCJA:

Ponad **100 mln** wyprodukowanych opakowań rocznie. Eksport z Polski do 130 krajów.

**25 mln** opakowań leków i dawek szczepionek trafiło do polskich pacjentów (2021).

### WPŁYW GSK NA PKB:

Łączny wkład do PKB Polski wyniósł **2,36 mld zł** (2020).

### WPŁYW NA DOCHODY GOSPODARSTW DOMOWYCH:

**494 mln zł** – dochody polskich gospodarstw domowych dzięki GSK (2020).

### WPŁYW NA UTRZYMANE MIEJSCA PRACY:

**9 700** miejsc pracy utworzonych w Polsce dzięki GSK (2020).

### 3.1 Wpływ na PKB (wartość dodaną brutto)

Spółki GSK działające w Polsce miały w 2020 r. bezpośredni wkład do polskiego PKB w wysokości 1,58 mld zł. Biorąc pod uwagę efekty pośrednie i indukowane, łączny wkład w postaci wartości dodanej brutto był o blisko 50% większy i wyniósł 2,36 mld zł.

Wkład do PKB (wartość dodana)	GSK razem
efekt bezpośredni	1 mld 577 mln zł
efekt pośredni	505 mln zł
efekt indukowany	278 mln zł
<b>Łączny wpływ</b>	<b>2 mld 360 mln zł</b>

Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS

### 3.2 Wpływ na dochody gospodarstw domowych

GSK wypłaciło w 2020 r. wynagrodzenia netto w wysokości 295 mln zł. Natomiast całkowity wpływ na wytworzone dochody netto gospodarstw domowych w polskiej gospodarce wyniósł 494 mln zł. To oznacza, że każda złotówka wynagrodzenia netto w spółkach GSK przyczyniła się do wytworzenia 1,68 zł dodatkowego wynagrodzenia netto w otoczeniu.

Dochody netto gospodarstw domowych	GSK razem
efekt bezpośredni	295 mln zł
efekt pośredni	128 mln zł
efekt indukowany	71 mln zł
<b>Łączny wpływ</b>	<b>494 mln zł</b>

Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS

### 3.3 Wpływ na utrzymane miejsca pracy

Liczba miejsc pracy utrzymywanych przez trzy analizowane spółki GSK oraz dawne GlaxoSmithKline Pharmaceuticals S.A. wynosi 2 363. Biorąc jednak pod uwagę efekt pośredni i indukowany, działalność GSK w Polsce przyczynia się do utrzymywania ponad 9,7 tys. etatów w firmach-dostawcach oraz przedsiębiorstwach, które zyskują na wytworzonym popycie konsumenckim.

Utrzymane miejsca pracy	GSK razem
efekt bezpośredni	2 363
efekt pośredni	4 642
efekt indukowany	2 705
<b>Łączny wpływ</b>	<b>9 710</b>

Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS

Tak wysokie mnożniki dla zatrudnienia oznaczają, że spółki GSK szczególnie mocno oddziałują na sektory o wysokiej pracochłonności tj. wysokiej relacji zatrudnionych do wytwarzanej produkcji. Taka charakterystyka może być istotna w scenariuszu pogorszenia sytuacji na polskim rynku pracy i wzrostu bezrobocia.

### 3.4 Daniny publiczne

Dzięki działalności GSK w Polsce do sektora finansów publicznych w 2020 r. trafiło 297 mln zł danin.<sup>6</sup> Najwięcej przypada na ZUS po stronie pracownika i pracodawcy, CIT i PIT, który jest potrącany z wynagrodzeń brutto. W przypadku podatku PIT można szacować, że połowa z 50 mln zł trafiła do budżetów samorządów, w których działają spółki GSK. W kontekście zmian podatkowych, które weszły w życie w 2022 r. (zwiększenie kwoty wolnej do 30 tys. zł oraz podniesienie progu dla stawki 32% do 120 tys. zł) przedsiębiorstwa charakteryzujące się wysokimi wynagrodzeniami, takie jak GSK, nabrały jeszcze większego znaczenia dla budżetów gmin.

<sup>6</sup> Dane obejmują d. GSK Pharmaceuticals.

### 3.5

#### Sieć dostawców

GSK współpracuje w Polsce z 646 dostawcami. Wartość zakupów od firm działających w naszym kraju wyniosła w 2020 r. 650,6 mln zł.

### 3.6

#### Wpływ o charakterze pośrednim i długookresowym

Sektor farmaceutyczny jest wskazywany wśród priorytetowych celów rządu i rządowej strategii na rzecz odpowiedzialnego rozwoju. Jako czołowa firma tego sektora, GSK przyczynia się do rozwoju gospodarczego Polski, a także podnoszenia poziomu innowacyjności kraju. Wpływ sektora wynika także z tzw. scientific spillover effect, czyli oddziaływania nowej technologii na kolejne, innowacyjne rozwiązania powstające w drugiej kolejności. Potwierdza to kompleksowa analiza Dachs i in. (2012)<sup>7</sup>, według której:

- wzrost produktywności pracy o 1% w zagranicznych firmach przyczynia się do wzrostu produktywności pracy w firmach z krajowym kapitałem o 0,4%;
- wzrost liczby miejsc pracy o 1% w zagranicznych firmach prowadzi do wzrostu liczby miejsc pracy w firmach z krajowym kapitałem o 0,44%;
- wzrost nakładów na badania i rozwój (R&D) o 1% w zagranicznych firmach przyczynia się do wzrostu produktywności pracy w firmach z krajowym kapitałem o 0,05%.<sup>9</sup>

**Powyższe wyniki wskazują, że GSK istotnie i pozytywnie oddziałuje na polską gospodarkę poprzez tworzone nowe miejsca pracy, cechujące się wysoką produktywnością, która umożliwia wypłacanie wysokich wynagrodzeń.<sup>10</sup> Szczególnie dynamiczny wzrost dotyczy miejsc pracy związanych z dostarczaniem specjalistycznych usług biznesowych, technologicznych i działalności naukowej (spółka GSK Services). W 2022 r. planowany jest dalszy wzrost zatrudnienia.**

Wpływ GSK na polską gospodarkę wynika także z inwestycji badawczo-rozwojowych, w tym zwłaszcza badań klinicznych. W 2021 r. GSK sfinansowała badania o wartości 47,5 mln zł<sup>11</sup>, o ponad 64% więcej niż w poprzednim roku.<sup>12</sup> Coraz większe znaczenie innowacji powstających w partnerstwach z zewnętrznymi badaczami i lekarzami to globalny trend.<sup>13</sup> Korzyści społeczno-ekonomiczne wynikające z tych nakładów będą widoczne najwcześniej za kilka lat, a niekiedy po kilkunastu latach. Korzystając z istniejących symulacji opartych na modelach równowagi ogólnej można oszacować, że nakłady na badania kliniczne w 2021 r. (47,5 mln zł) zwiększą PKB Polski w długim terminie o 77,9 mln zł<sup>14</sup>. To oznacza, że każdy 1 mln zł wydany przez GSK na badania kliniczne przyniesie 1,64 mln zł w postaci dóbr i usług wytworzonych w Polsce. Efekty wydatków na badania i rozwój nie ograniczają się do Polski ani do sfery ekonomicznej. Można spodziewać się korzystnego wpływu na zdrowotność mierzoną np. latami życia (Life Years) oraz na jakość życia.<sup>15</sup>

<sup>7</sup> Bernhard Dachs, Doris Hanzl-Weiss, Franziska Kampik, Sandra Leitner, Thomas Scherngell, Robert Stehrer, Waltraud Urban, Georg Zahradnik (2012). Internationalisation of business investments in R&D and analysis of their economic impact. Analysis Report, <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.401.5464&rep=rep1&type=pdf>

<sup>8</sup> Powyższe wyniki należy interpretować jako wpływ na otoczenie w okresie kilku lat (nie jest to wpływ krótkookresowy).

<sup>9</sup> Przedstawiono wyniki analiz ekonometrycznych dla próby składającej się z sektorów w krajach UE, gdyż się charakteryzowały się relatywnie wysoką liczbą obserwacji oraz dopasowaniem modeli.

<sup>10</sup> Zgodnie z neoklasyczną teorią ekonomii, wysokość wynagrodzeń jest równa krańcowej produktywności pracy. Wiele badań empirycznych potwierdza silną zależność między wysokością płac a produktywnością pracowników.

<sup>11</sup> [http://efpiadislosurecode.gsk.com/GSK\\_PL\\_2020\\_EFPIA\\_HCPO\\_Disclosure\\_Report.pdf](http://efpiadislosurecode.gsk.com/GSK_PL_2020_EFPIA_HCPO_Disclosure_Report.pdf)

<sup>12</sup> [http://efpiadislosurecode.gsk.com/GSK\\_PL\\_2019\\_EFPIA\\_HCPO\\_Disclosure\\_Report.pdf](http://efpiadislosurecode.gsk.com/GSK_PL_2019_EFPIA_HCPO_Disclosure_Report.pdf)

<sup>13</sup> Deloitte, Nurturing growth. Measuring the return from pharmaceutical innovation 2021, <https://www2.deloitte.com/global/en/pages/lifesciences-and-healthcare/articles/measuring-the-return-from-pharmaceutical-innovation-2021.html>

<sup>14</sup> Analiza na podstawie mnożnika dla wydatków B+R otrzymanego w symulacji modelu równowagi ogólnej (CGE) dla gospodarki czeskiej. Zob. Zuzana Křístková (2012), Impact Of R&D Investment On Economic Growth Of The Czech Republic – A Recursively Dynamic CGE Approach, Prague Economic Papers

<sup>15</sup> Lichtenberg F. Sources of U.S. longevity increase, 1960–2001. Quart Rev Econ Finance. 2004;44(3):369–89.

Z punktu widzenia makroekonomicznego, branża farmaceutyczna należy do najbardziej pożądanых, jako że tworzy stabilne miejsca pracy dla wysoko wykwalifikowanych specjalistów, zapewnia wysoką rentowność i zwiększa wartość produkcji globalnej. Według badań symulacyjnych opartych na metodzie hipotetycznej ekstrakcji, jedna osoba zatrudniona w przemyśle farmaceutycznym generuje ponad trzy kolejne, dodatkowe miejsca pracy wokół tego przemysłu. Produkcja leków w polskim zakładzie na potrzeby innych krajów w ramach międzynarodowego łańcucha produkcyjnego GSK zwiększa eksport, wpływając pozytywnie na bilans handlowy Polski. Lokalna produkcja podnosi bezpieczeństwo lekowe kraju. Obecność przemysłu lekowego ma pozytywny, zarówno bezpośredni jak i pośredni wpływ na rozwój medycyny w Polsce.

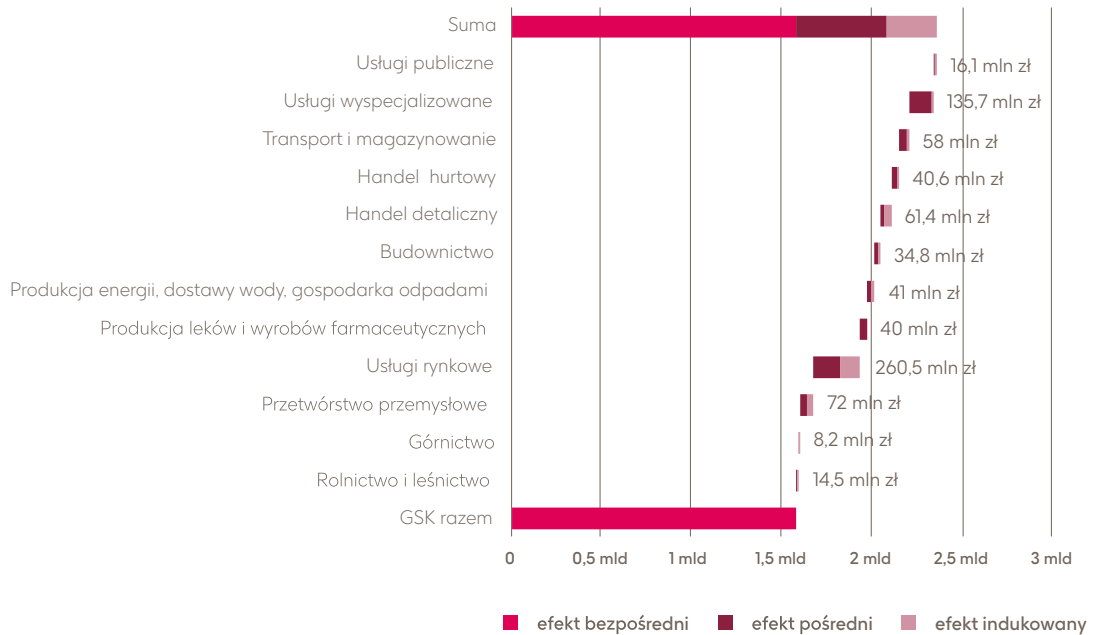
Przemysł farmaceutyczny należy do liderów w procesie tworzenia gospodarki cyfrowej. Wprowadza najnowsze rozwiązania i stymuluje wprowadzanie zmian w innych sektorach. Technologie cyfrowe dotyczą urządzeń produkcyjnych, magazynowania i logistyki, dystrybucji. Związane są także z łącznością, pobieraniem i przetwarzaniem danych, automatyzacją procesów, internetem rzeczy, cyberbezpieczeństwem, algorytmami sztucznej inteligencji, nauczaniem maszynowym. Ich wykorzystanie zmienia zasady prowadzenia działalności biznesowej wszystkich dostawców i partnerów GSK.

Jako jeden z największych pracodawców w Poznaniu, GSK buduje i stabilizuje lokalny rynek pracy. Obecność firmy przynosi dla miasta i regionu dodatkową korzyść z punktu widzenia atrakcyjności i prestiżu. Angażowanie się firmy i jej pracowników w lokalne inicjatywy wspiera rozwój lokalnej społeczności. Branża farmaceutyczna stabilizuje lokalną gospodarkę, rozwijając się również w niesprzyjających warunkach pandemii.



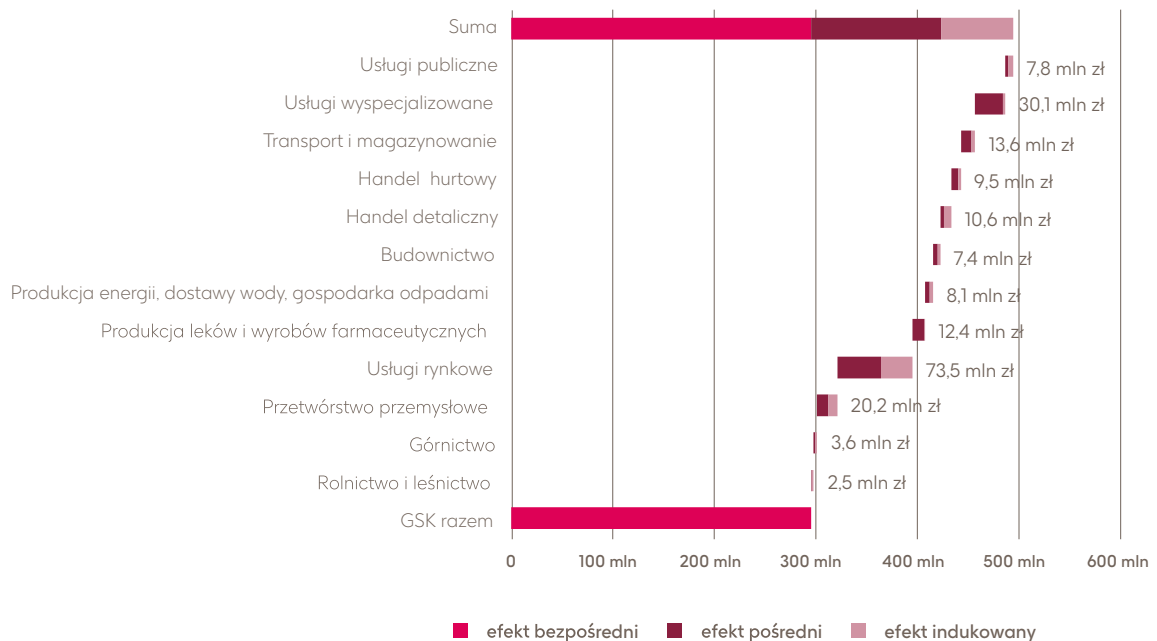


Wpływ na wartość dodaną brutto: 2,36 mld zł\*



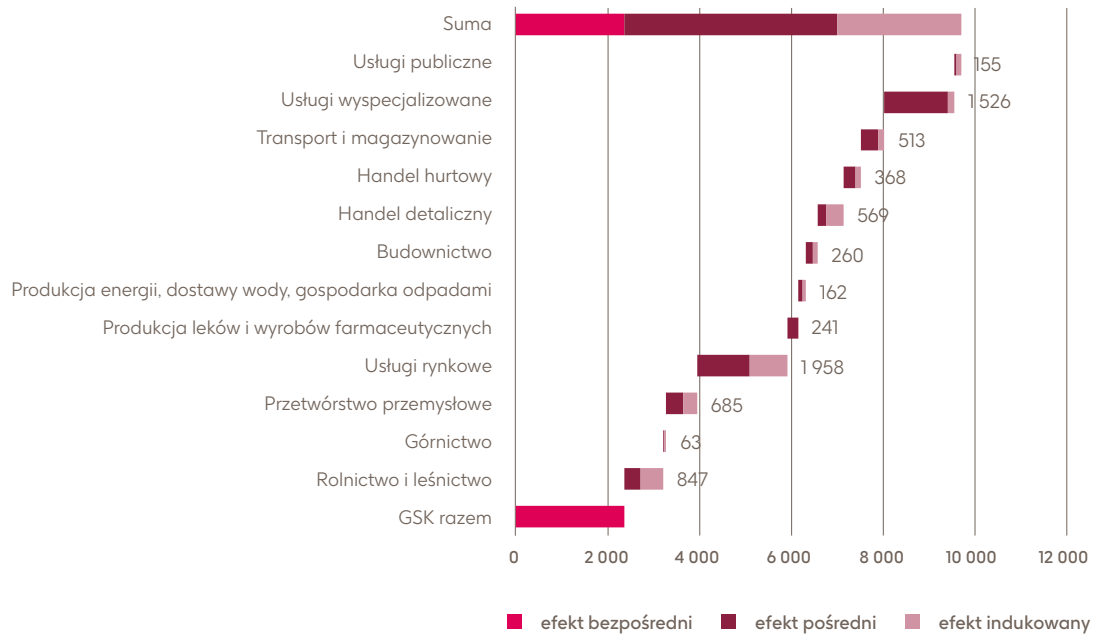
Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS / \* wyniki uwzględniają d. GSK Pharmaceuticals  
Do wykonania analizy i opracowania modelu Input-Output wykorzystano tablice przepływów międzygałęziowych publikowane przez GUS.

Wpływ na dochody netto gospodarstw domowych: 494,2 mln zł\*



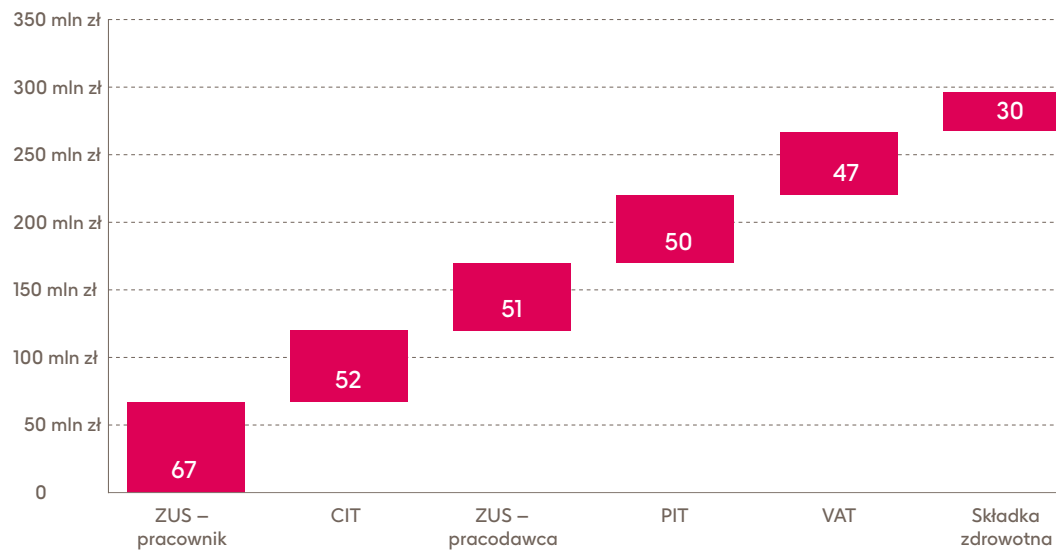
Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS / \* wyniki uwzględniają d. GSK Pharmaceuticals  
Do wykonania analizy i opracowania modelu Input-Output wykorzystano tablice przepływów międzygałęziowych publikowane przez GUS.

Wpływ na zatrudnienie (liczba utrzymanych miejsc pracy): 9 710\*



Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS / \* wyniki uwzględniają d. GSK Pharmaceuticals  
Do wykonania analizy i opracowania modelu Input-Output wykorzystano tablice przepływów międzygałęziowych publikowane przez GUS.

Daniny publiczne: 297 mln zł\*



Źródło: analiza własna na podstawie danych GSK oraz GUS / \* wyniki uwzględniają d. GSK Pharmaceuticals  
Do wykonania analizy i opracowania modelu Input-Output wykorzystano tablice przepływów międzygałęziowych publikowane przez GUS.

# Aneks metodologiczny

## 1. Czym jest i jak rozumieć wpływ ekonomiczny

Wytworzenie praktycznie każdego dobra czy usługi wymaga poniesienia kosztów, z których część stanowi przychody innych firm – dostawców. Zakupy dóbr i usług na potrzeby produkcji są określane terminem zużycie pośrednie. Prostym przykładem jest energia czy materiały opakowaniowe, które są kupowane przez producenta farmaceutyków. W ten sposób powstaje wartość dodana brutto w przedsiębiorstwie – producent wykorzystuje inne nakłady obok zużycia pośredniego, przede wszystkim pracę, kapitał i np. własny know-how do wytworzenia dóbr i usług, które następnie sprzedaje na rynku. Zgodnie z definicją, wartość dodana stanowi różnicę między produkcją globalną firmy a zużyciem pośrednim:

$$\text{wartość dodana brutto} = \text{produkcja globalna} - \text{zużycie pośrednie}$$

Wartość dodana brutto jest bardzo ważną kategorią, ponieważ:

- na poziomie przedsiębiorstwa pokazuje, jaką wartość ekonomiczną firma „dodaje” w łańcuchu wartości, a więc o ile wartość wytworzonych dóbr i usług przekracza koszty zakupionych dóbr i usług na potrzeby ich wytworzenia;
- na poziomie gospodarki wartość dodana brutto stanowi główny składnik Produktu Krajowego Brutto, który jest miarą wartości wytworzonych dóbr i usług finalnych, co ma znaczenie dla poziomu życia.

Każde z przedsiębiorstw działających w gospodarce rynkowej musi osiągać dodatnią wartość dodaną brutto, aby móc pokryć koszty wynagrodzeń, amortyzację, podatki od produktów i wreszcie – wygenerować zysk. Bez wytworzenia wartości ekonomicznej nie ma możliwości jej podziału na wynagrodzenia pracowników, dywidendy właścicieli, pokrycie amortyzacji i wybranych danin publicznych.

## 2. Metodyka analizy

Analiza jest oparta na wykorzystaniu modeli Input - Output. Główną zaletą wykorzystania tego modelu jest możliwość oszacowania dodatkowych efektów działalności gospodarczej, poza bezpośrednio tworzoną wartością dodaną brutto, utrzymanymi miejscami pracy czy wypłacanymi wynagrodzeniami. W związku z tym, poza bezpośrednim efektem działalności gospodarczej spółek GSK możemy wyróżnić i oszacować:

- efekty pośrednie, związane z zakupami dóbr i usług od innych firm, które dzięki temu osiągają przychody, generują wartość dodaną, utrzymują miejsca pracy i wypłacają wynagrodzenia;
- efekty indukowane, związane z wytworzonymi dochodami gospodarstw domowych, pracujących w spółkach GSK oraz firmach-dostawcach, co przekłada się na popyt konsumpcyjny, a w efekcie stymuluje produkcję szerokiej gamy dóbr i usług w gospodarce. Analogicznie jak w efekcie pośrednim, ta produkcja przekłada się na przychody, wartość dodaną, zatrudnienie i płacone wynagrodzenia.

Do wykonania analizy i opracowania modeli Input - Output dla poszczególnych podmiotów wykorzystano tablice przepływów międzygałęziowych publikowane przez GUS. Wykorzystana tablica jest najnowszą dostępną, została opublikowana w 2019 r. i przedstawia strukturę powiązań w polskiej gospodarce za 2015 r. Ze względu na dużą złożoność i pracochłonność, urzędy statystyczne publikują tablice Input-Output co kilka lat.

Na potrzeby analizy wpływu na miejsca pracy wykorzystano inne źródła GUS: Rocznik Statystyczny Pracy 2021 oraz Rocznik Statystyczny Przemysłu 2020.

Źródłem danych dotyczących spółek GSK w Polsce jest GSK, co oznacza również odpowiedzialność za ich poprawność.



